

## Μήνυμα της ΠΑ.Ε.Λ.Ο.

Αρχικά θέλουμε να σας ευχαριστήσουμε για την ανταπόκριση και τα καλά σχόλια που υπήρξαν στο πρώτο μας διαδικτυακό newsletter από την πλευρά των μελών μας αλλά και όλων των συναδέλφων Λογιστών-Οικονομολόγων!!

Αυτή η ανταπόκριση μας δίνει την δύναμη να συνεχίσουμε όλη αυτή την προσπάθεια.

Ηδη σήμερα προχωρούμε στην ανάρτηση του Δεύτερου Newsletter.

Τα θέματα αυτού του τεύχους περιέχουν αρκετά ενδιαφέροντα και επίκαιρα θέματα.

Τέλος θέλουμε να πούμε ένα μεγάλο ευχαριστώ στους αρθρογράφους μας και στην συντακτική μας ομάδα.

Και κλείνοντας αισθανόμαστε την ανάγκη να πουμε για μια ακόμη φορά ένα μεγάλο ευχαριστώ δημόσια στον Δημοσιογράφο Νίκο Υποφάντη για την συνολική στήριξη και βοήθειά του σε όλες τις δράσεις του συλλόγου μας.

Βασίλης Παναγιωτόπουλος  
ΠΡΟΕΔΡΟΣ

Λάμπρος Μπελεσιός  
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ

## ΑΜΕΣΗ ΑΝΑΓΚΗ ΓΙΑ ΕΠΑΝΕΚΙΝΗΣΗ ΤΗΣ ΑΓΟΡΑΣ Η ΕΠΑΝΑΦΟΡΑ ΤΗΣ ΡΥΘΜΙΣΗΣ ΤΩΝ 120 ΔΟΣΕΩΝ

Όπως δείχνουν τα πράγματα βρισκόμαστε στα τελευταία στάδια της πρωτόγνωρης υγειονομικής κρίσης που αντιμετώπισε όλη η ανθρωπότητα και φυσικά και η χώρα μας!!

Τον τελευταίο καιρό φαίνεται όλα να τελειώνουν και σιγά σιγά αρχίζουμε να βλέπουμε φως στο βάθος του σκοτεινού τούνελ που διασχίζουμε ενάμιση χρόνο τώρα!!

Όμως τώρα από αυτή εδώ τη στιγμή ξεκινούν τα δύσκολα της οικονομίας μας, αφού είμαστε μπροστά στην επανεκκίνηση της αγοράς η οποία πρέπει να γίνει με τις λιγότερες δυνατές απώλειες!!

Επαγγελματίες που τόσο καιρό ήταν κλειστοί ρίχνονται σιγά σιγά στην μάχη για την επανένταξη τους στον παραγωγικό ιστό της οικονομίας και θα προσπαθήσουν να φθάσουν το συντομότερο δυνατόν στο στάδιο της προ Κορωνοϊού εποχής!!

Είναι όμως εφικτό να μπορέσουν να επαναλειτουργήσουν;



Ας δούμε τα δεδομένα :

1) Η Πολιτεία μέχρι στιγμής από την πλευρά της έκανε ότι περισσότερο μπορούσε παίρνοντας μέτρα όπως η Επιστρεπτέα Προκαταβολή, οι επιδοτήσεις μέσω ΕΣΠΑ, οι αναστολές εργασίας, το Πρόγραμμα Γέφυρα ,το Πρόγραμμα σύζευξη, οι αναστολές πληρωμής φόρων, η επιδότηση ενοικίων και στήριξε την αγορά που ήταν κλειστή η υπολειτουργούσε!!

2) Οι Ελληνικές Τράπεζες για μια ακόμη φορά φάνηκαν κατώτερες των περιστάσεων και όχι μόνο δεν βοήθησαν τις επιχειρήσεις, αλλά εν μέσω κρίσης μοίραζαν ...καταγγελίες δανείων, εξέδιδαν διαταγές πληρωμών και το χειρότερο απέκλειαν από χρηματοδοτήσεις ακόμη και επιχειρήσεις που ενώ μεν η πολιτεία είχε δώσει την εγγύηση της για δανεισμό τους αυτές ζητούσαν...γη και ύδωρ και απαιτούσαν από τους επιχειρηματίες επιπλέον εγγυήσεις όπως πχ cash collateral, προσημειώσεις ακινήτων, προσωπικές εγγυήσεις για να καλύψουν διαφορά εγγυήσεων 20 % !!!

3) Από τις επαγγελματικές ομάδες στην διάρκεια της κρίσης, κάποιες κατηγορίες πραγματικά προσέφεραν παρά πολλά (γιατροί, νοσηλευτές, κλπ ) κάποιες άλλες δεν μπορούσαν να προσφέρουν και απλά προσπαθούσαν να επιβιώσουν, ενώ κάποιοι κλάδοι όπως οι λογιστές φοροτεχνικοί αναδείχθηκαν σε μια μεγάλη αθόρυβη δύναμη που στήριξε και βοήθησε την οικονομία μας υποστηρίζοντας τους πελάτες τους ώστε να μπορούν να εκμεταλλευτούν όλα τα ευεργετικά μέτρα που θέσπισε η πολιτεία και φυσικά τους αξίζουν θερμά συγχαρητήρια!

Μπροστά μας λοιπόν βρίσκεται η επανεκκίνηση που είναι μονόδρομος να πετύχει!!

Μπροστά μας όμως βρίσκονται και συσσωρευμένες οφειλές επιχειρήσεων στο δημόσιο είτε σε ποσά που δημιουργήθηκαν στην διάρκεια της πανδημίας είτε σε ποσά που δημιουργήθηκαν από την απώλεια των ευνοϊκών ρυθμίσεων στις οποίες είχαν ενταχθεί πριν από την κρίση του Κορωνοϊού λόγω έλλειψης cash flow την ...πολεμική περίοδο της Πανδημίας ...

Άρα λοιπόν μπροστά μας υπάρχει ένα πρόβλημα αρκετά δύσκολο που αν μη τι άλλο απαιτεί σίγουρα νέα ρύθμιση 120 δόσεων με ένταξη όλων των χρεών προς το δημόσιο κάτι που θα πρέπει να λάβει η πολιτεία σοβαρά υπόψη της

Επίσης παράλληλα με το δημόσιο αυξήθηκαν τα κόκκινα δάνεια τα οποία δημιουργήθηκαν γιατί ο κάθε οφειλέτης στην διάρκεια της κρίσης ήθελε να επιβιώσει και επομένως αδυνατούσε να πληρώσει την τράπεζα (και δεν μιλάμε για τους κατά σύστημα κακοπληρωτές τους οποίους φυσικά πρέπει να αναζητήσουμε και πριν το 2010)

Σαφέστατα και εδώ θα πρέπει να υπάρξει παρέμβαση ώστε να ρυθμιστούν και να κουρευτούν τα δάνεια ώστε να γίνουν βιώσιμα!!

Ίσως μια μεγάλη ευκαιρία είναι το Πρόγραμμα Γέφυρα σε συνδυασμό με το πρόγραμμα των 240 δόσεων εάν σε αυτό υποχρεωθούν οι τράπεζες να ρυθμίσουν όπως θα κάνει το δημόσιο τα χρέη σε Εφκα και εφορίες.

Νομίζω ότι αυτές οι δυο σκέψεις αν γίνουν πραγματικότητα σε συνδυασμό με τα χρήματα που θα μπου στην αγορά με τους πόρους του ταμείου ανάκαμψης όχι απλά θα διασώσουν αλλά θα βοηθήσουν στην επαναφορά της αγοράς στα προ Κορωνοϊού δεδομένα και στην συνέχεια στην ανάπτυξη της οικονομίας μας!

Η ομάδα σύνταξης

## ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ ΑΤΤΙΚΗΣ ΓΙΑ ΕΠΙΔΟΤΗΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ !!



Την προηγούμενη εβδομάδα εκδόθηκαν οι πρώτες αποφάσεις έγκρισης επιχειρήσεων για να επιδοτηθούν από την περιφέρεια Αττικής και μέχρι το τέλος του μήνα περιμένουμε την έκδοση όλων των αποφάσεων έγκρισης.

Σύμφωνα με πληροφορίες μας τα χρήματα θα καταβληθούν για αυτές που έχουν ήδη εγκριθεί από 1-10 Ιουνίου!!  
Για τις υπόλοιπες μέχρι 30/06.

### ΠΡΟΣΟΧΗ

Για την είσπραξη χρειάζονται και ενημερότητες.

Η ΠΑΕΛΟ κατά την διάρκεια της διαδικτυακής εκδήλωσης που είχε γίνει είχε θέσει το θέμα των ενημεροτήτων, ότι δηλαδή δεν είναι εύκολο για κλειστές επιχειρήσεις να είναι ενήμερες. Πιστεύουμε ότι τελικά αν δεν καταργηθεί η συγκεκριμένη δέσμευση θα περιοριστεί σε δέσμευση το πολύ του 30% του ποσού, ώστε να μπορούν να βοηθηθούν οι επιχειρήσεις.



ΛΑΜΠΡΟΣ ΜΠΕΛΕΣΗΣ

ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΤΗΣ BBC CONSULTING SA  
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΠΑ.Ε.Λ.Ο.

## Άνοιξε η πλατφόρμα για το ΕΣΠΑ Εστίασης. Όλα όσα πρέπει να γνωρίζετε!

### ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΣΠΑ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΠΙΔΟΤΗΣΗ ΕΠΑΝΕΚΚΙΝΗΣΗΣ ΤΗΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ.

Ήδη άνοιξε η πλατφόρμα για το πρόγραμμα επιδότησης επανεκκίνησης της Εστίασης. Το πρόγραμμα αυτό όπως έχουμε πει ξανά έχει σαν στόχο την ενίσχυση των επιχειρήσεων του συγκεκριμένου κλάδου ώστε να μπορέσουν να στηριχθούν στην επανεκκίνηση τους.

Ο προϋπολογισμός του είναι 330 εκατομμυρίων ευρώ, για την επιδότηση κεφαλαίου κίνησης στις επιχειρήσεις εστίασης και φορά την αγορά πρώτων υλών για τους 2-3 πρώτους μήνες επανεκκίνησης της λειτουργίας τους.

Η δράση χρηματοδοτείται μέσω του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Ανταγωνιστικότητα-Επιχειρηματικότητα-Καινοτομία» (ΕΠΑνΕΚ) του ΕΣΠΑ 2021-2027 και αφορά επιχειρήσεις, μικρομεσαίες και μεγάλες, που έχουν κύριο ΚΑΔ ή ΚΑΔ με τα μεγαλύτερα έσοδα της εστίασης. Περιλαμβάνονται και οι επιχειρήσεις franchise.

Η έναρξη υποβολής αιτήσεων ξεκίνησε ήδη, ενώ αιτήσεις θα γίνονται δεκτές έως τις **31 Ιουλίου 2021**.

Η αξιολόγηση θα είναι άμεση και η εκταμίευση της επιχορήγησης θα γίνεται αμέσως μετά την ένταξη και την έγκριση της αίτησης, ενώ οι επιχειρήσεις οφείλουν να αναλώσουν την επιχορήγηση μέχρι το τέλος του έτους. Ο έλεγχος θα γίνει με βάση τις περιοδικές δηλώσεις ΦΠΑ και τα δηλωθέντα έξοδα.

Οι αιτήσεις θα υποβάλλονται στο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ) του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων στη διεύθυνση [www.ependyseis.gr](http://www.ependyseis.gr)

**Παρακάτω αναφέρουμε τα βασικά στοιχεία του προγράμματος και επισυνάπτουμε και ένα συγκεντρωτικό Πίνακα που σίγουρα θα βοηθήσει πολύ.**

### ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΚΑΔ ΠΟΥ ΕΠΙΔΟΤΟΥΝΤΑΙ:

Όλες οι μικρές, πολύ μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις που έχουν κάνει έναρξη εργασιών μέχρι 31/12/2020 και διαθέτουν έναν τουλάχιστον Κωδικό Αριθμό Δραστηριότητας από τους ακόλουθους

- 56.10 : Δραστηριότητες υπηρεσιών εστιατορίων και κινητών μονάδων εστίασης (και όλοι οι ΚΑΔ της υποκατηγορίας 56.10).
- 56.29.20 : Άλλες υπηρεσίες εστίασης (και όλοι οι ΚΑΔ της υποκατηγορίας 56.29.20).
- 56.30 : Δραστηριότητες παροχής ποτών (και όλοι οι ΚΑΔ της υποκατηγορίας 56.30).

### ΠΩΣ ΠΡΟΚΥΠΤΕΙ ΤΟ ΠΟΣΟ ΕΝΙΣΧΥΣΗΣ:

- Το ποσό της ενίσχυσης ανέρχεται στο 7% επί του τζίρου του κύριου ΚΑΔ εστίασης ή του ΚΑΔ με τα μεγαλύτερα έσοδα του 2019.
- Για τις επιχειρήσεις που έχουν συσταθεί εντός του 2019 ή εντός του 2020 το ποσό της ενίσχυσης ορίζεται ως εξής: [(κύκλος εργασιών 2019 ή 2020)/αριθμός ημερών λειτουργίας]\*365\*7%.
- Το μέγιστο ποσό ενίσχυσης ορίζεται σε 100.000 ευρώ ανά ΑΦΜ.

### ΠΟΙΕΣ ΕΙΝΑΙ ΟΙ ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ ΕΝΤΑΞΗΣ:

- Η Μείωση του ετήσιου τζίρου 2020 σε σχέση με το 2019 να είναι μεγαλύτερη ή ίση με 30%.
- Για τις επιχειρήσεις που συστάθηκαν εντός του 2019 για την πτώση του τζίρου υπολογίζεται ίσος αριθμός ημερών λειτουργίας.
- Συσταθείσες εντός του 2020 μπαίνουν χωρίς κάποιο κριτήριο στην δράση.
- Επιχειρήσεις, εστίασης που ήταν σε στάδιο κατασκευής το 2019 και ξεκίνησαν να έχουν έσοδα το 2020 αντιμετωπίζονται ως συσταθείσες εντός του 2020.
- Οι Επιχειρήσεις εστίασης θα πρέπει να είναι ενταγμένες σε καθεστώς ΦΠΑ και να υποβάλλουν ΠΕΡΙΟΔΙΚΕΣ ΔΗΛΩΣΕΙΣ ΦΠΑ.

Τέλος δεν παίζει ρόλο το επίπεδο διατήρησης απασχόλησης προσωπικού όπως στην επιστρεπτέα προκαταβολή.

Οι αιτήσεις θα υποβάλλονται στο Πληροφοριακό Σύστημα Κρατικών Ενισχύσεων (ΠΣΚΕ) του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων στη διεύθυνση [www.ependyseis.gr](http://www.ependyseis.gr).

### ΠΡΕΠΕΙ ΝΑ ΠΡΟΣΕΞΟΥΜΕ ΤΑ ΕΞΗΣ:

Α) Το ποσό της ενίσχυσης που θα χορηγηθεί από τη δράση δεν θα πρέπει να υπερβαίνει το 70% του αθροίσματος των ποσών των Κωδικών 361, 363 και 364 του εντύπου των περιοδικών δηλώσεων ΦΠΑ για το έτος 2021.

Β) Το άθροισμα του ποσού της δημόσιας χρηματοδότησης από την παρούσα δράση, του ποσού της δημόσιας χρηματοδότησης στο πλαίσιο των δράσεων ενίσχυσης επιχειρήσεων που επλήγησαν από την πανδημία COVID-19 των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων του ΕΣΠΑ σε όλη την με την μορφή επιχορήγησης, δεν μπορεί να υπερβαίνει το 100% του αθροίσματος των ποσών που αναγράφονται στον Κωδικό 367 του εντύπου των περιοδικών δηλώσεων ΦΠΑ έτους 2021.

Γ) Σε περίπτωση που διαπιστωθεί ότι το ποσό που έχει καταβληθεί είναι μεγαλύτερο από το 70% του αθροίσματος των ποσών των Κωδικών 361, 363 και 364 του εντύπου των περιοδικών δηλώσεων ΦΠΑ για το ίδιο διάστημα, η διαφορά μεταξύ του καταβληθέντος ποσού και του 70% του αθροίσματος δηλωθέντων ποσών στους ανωτέρω Κωδικούς, θα αναζητείται ως αχρεωστήτως καταβληθέν ποσό.

### ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΕΣΠΑ 2014 – 2020 « ΕΠΙΔΟΤΗΣΗ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ ΚΙΝΗΣΗΣ ΣΕ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΕΣΤΙΑΣΗΣ ΓΙΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΑ ΠΡΩΤΩΝ ΥΛΩΝ »

Οι αιτήσεις υποβάλλονται από 14/05/2021 ώρα 10.00 έως τις 30/07/2021 ώρα 15.00

#### Επιχειρήσεις που μπορούν να πάρουν επιδότηση:

- Όλες οι μικρές, πολύ μικρές και μεσαίες επιχειρήσεις που έχουν κάνει έναρξη εργασιών μέχρι 31/12/2020 και διαθέτουν έναν τουλάχιστον Κωδικό Αριθμό Δραστηριότητας από τους ακόλουθους

- 56.10 : Δραστηριότητες υπηρεσιών εστιατορίων και κινητών μονάδων εστίασης (και όλοι οι ΚΑΔ της υποκατηγορίας 56.10)
- 56.29.20 : Άλλες υπηρεσίες εστίασης (και όλοι οι ΚΑΔ της υποκατηγορίας 56.29.20)
- 56.30 : Δραστηριότητες παροχής ποτών (και όλοι οι ΚΑΔ της υποκατηγορίας 56.30)

#### Προϋπολογισμός - Επιχορήγηση

- Το πρόγραμμα χορηγεί, σε μορφή επιχορήγησης μέχρι το 7% του κύκλου εργασιών του έτους 2019 και μέχρι του ποσού των 100.000,00 €.

#### Προϋποθέσεις

1. Οι επιχειρήσεις να παρουσιάζουν μείωση του κύκλου εργασιών τους του έτους 2020 ποσοστού 30% τουλάχιστον σε σχέση με τον κύκλο εργασιών του 2019
2. Να έχουν ως κύριο κωδικό δραστηριότητας ή κωδικό δραστηριότητας με τα μεγαλύτερα έσοδα έναν από τους επιλέξιμους ΚΑΔ.
3. Το ποσό κεφαλαίου κίνησης που αντιστοιχεί στην παρούσα δράση δεν πρέπει να υπερβαίνει το 70% του αθροίσματος των ποσών των 3 κωδικών που αναφέρονται παραπάνω. Σε περίπτωση που διαπιστωθεί ότι το ποσό που έχει καταβληθεί είναι μεγαλύτερο από το 70% του αθροίσματος των ποσών των Κωδικών 361, 363 και 364 του εντύπου των περιοδικών δηλώσεων ΦΠΑ για το ίδιο διάστημα, η διαφορά μεταξύ του καταβληθέντος ποσού και του 70% του αθροίσματος δηλωθέντων ποσών στους ανωτέρω Κωδικούς, θα αναζητείται ως αχρεωστήτως καταβληθέν ποσό.
4. Σε περίπτωση επιχορήγησης κεφαλαίου κίνησης στο πλαίσιο των δράσεων μη επιστρεπτέας ενίσχυσης επιχειρήσεων που επλήγησαν από την πανδημία COVID-19 των Περιφερειακών Επιχειρησιακών Προγραμμάτων (ΠΕΠ) του ΕΣΠΑ, το συνολικό ποσό των επιχορηγήσεων από την παρούσα δράση και τις αναφερόμενες δράσεις των ΠΕΠ δεν πρέπει να υπερβαίνει το άθροισμα των ποσών που αναγράφονται στον Κωδικό 367 του εντύπου των σχετικών περιοδικών δηλώσεων ΦΠΑ για το έτος 2021.

#### Δικαιολογητικά

Για τα δικαιολογητικά που απαιτούνται για την υποβολή της αίτησης click [ΕΛΟ](#)

#### ΣΗΜΕΙΑ ΠΡΟΣΟΧΗΣ

- Δεν προβλέπεται η αναζήτηση των ελλειπόντων δικαιολογητικών ή διευκρινίσεων. Ως εκ τούτου οποιαδήποτε έλλειψη δικαιολογητικού που δεν επιτρέπει την εξαγωγή ασφαλούς συμπεράσματος για την τήρηση των ειδικών προϋποθέσεων συμμετοχής στη δράση, χαρακτηρίζεται ως ουσιώδης και καθιστά την αίτηση απορριπτή.

#### Βαθμολογία

- Δεν προβλέπεται βαθμολόγηση των αιτήσεων. Κάθε επιχείρηση που τηρεί τις προϋποθέσεις θα λάβει την επιχορήγηση.

#### Σημαντικό

- Η ενίσχυση που καταβάλλεται στο πλαίσιο της Δράσης της παρούσας πρόσκλησης δεν υπόκειται σε οποιονδήποτε φόρο, τέλος, εισφορά ή άλλη κράτηση υπέρ του Δημοσίου

# Management Λογιστικού γραφείου. Τέχνη ή απλή εφαρμογή των βασικών κανόνων της διοίκησης επιχειρήσεων;



ΔΟΥΚΑΚΗΣ ΑΝΑΣΤΑΣΙΟΣ

ΛΟΓΙΣΤΗΣ-ΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΟΣ  
Α' ΤΑΞΗΣ  
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ-  
ΙΔΙΩΤΩΝ  
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΤΟΥ TAXVOICE.GR

Μια ευρέως διαδεδομένη άτάκα στον μαγικό κόσμο της διοίκησης των επιχειρήσεων είναι ότι το management αποτελεί εκτός των άλλων και μια τέχνη, η οποία απαιτεί αριστοτεχνικές δεξιότητες, ευρύτητα πνεύματος, δομημένο χαρακτήρα, αλλά και αντικειμενική γνώση του ευρύτερου περιβάλλοντος μέσα στο οποίο κινείται κάθε οικονομική μονάδα.

Πέραν αυτής της κοινά αποδεκτής αντίληψης όμως, το management στις επιχειρήσεις έχει και συγκεκριμένους κανόνες και μεθόδους άσκησης, διαφέροντας βέβαια σε σημεία, ανά περίπτωση.

Στο σημερινό μας άρθρο, έχοντας ως case study, ένα σύγχρονο λογιστικό γραφείο θα κάνουμε μια αναδρομή στις βασικές αρχές και αξίες της διοίκησης επιχειρήσεων, όπως τις διδαχτήκαμε, όσοι είχαμε την τύχη, στα χρόνια των προπτυχιακών ή μεταπτυχιακών μας σπουδών.

Η αρχή της ανάλυσης μας δε θα μπορούσε να είναι άλλη από την εμπέδωση της έννοιας του προγραμματισμού.

Η πρώτη και βασικότερη λειτουργία λοιπόν της διοίκησης των επιχειρήσεων είναι ο προγραμματισμός.



**Α) Προγραμματισμός ή σχεδιασμός: Είναι το σύστημα των ενεργειών με τις οποίες:**

- Καθορίζονται οι στόχοι της επιχείρησης
- Προβλέπεται η μελλοντική εξέλιξη των μεταβλητών του εσωτερικού και εξωτερικού περιβάλλοντος της επιχείρησης
- Προσδιορίζονται με σαφήνεια οι τρόποι, οι ενέργειες, καθώς και τα μέσα με τα οποία θα επιτευχθούν οι στόχοι στο συγκεκριμένο περιβάλλον που δρα η οντότητα.

**Συνοπτικά θα μπορούσαμε να πούμε πως ο προγραμματισμός είναι «η σκέψη πριν τη δράση».**

Προσεγγίζοντας την βασική αυτή έννοια με απλό και κατανοητό τρόπο, θα λέγαμε πως περιλαμβάνει:

- Τον καθορισμό στόχων
- Τη διαμόρφωση στρατηγικών και πολιτικών
- Το «στήσιμο» των λειτουργικών προγραμμάτων δράσης.

## Case study/Προγραμματισμός σε λογιστικό γραφείο Παράδειγμα:

Ιδιοκτήτης λογιστικού γραφείου στο κέντρο της Αθήνας, με ενασχόληση τόσο ιδιώτες, όσο και επιχειρήσεις, μετά από έρευνα αγοράς, διαπιστώνει πως στην περιοχή που δραστηριοποιείται υπάρχει μεγάλη ζήτηση στην εξυπηρέτηση ιδιωτών πελατών. Το γραφείο ως τώρα δεν είχε μεγάλο μερίδιο στην εξυπηρέτηση ιδιωτών. Αποφασίζει λοιπόν με την ομάδα συνεργατών του, να τρέξει μια διαφημιστική καμπάνια στο συγκεκριμένο κοινό στόχο της περιοχής του, με στόχο να αναδείξει το γραφείο του σε ένα τύπου «Κέντρο εξυπηρέτησης Φορολογουμένων», το οποίο δεν υπάρχει στην περιοχή του. Ο στόχος είναι η κατάκτηση μεγαλύτερου μεριδίου στην αγορά και η επίτευξη πιο ικανοποιητικής κερδοφορίας. Η στρατηγική αυτή με βάση το business plan που εκπονήθηκε, θα υλοποιηθεί μέσω της δημιουργίας ενός υποκαταστήματος του γραφείου στην ίδια περιοχή, το οποίο θα έχει ως αποκλειστική ενασχόληση την διαχείριση ιδιωτών.

Συνεχίζοντας την ανάλυση μας, επόμενη βασική λειτουργία του management αποτελεί η οργάνωση. Τι είναι όμως οργάνωση με απλά λόγια;

**Β) Οργάνωση είναι η διαδικασία με την οποία το σύνολο των ενεργειών που απαιτούνται για την επίτευξη των στόχων της επιχείρησης:**

- Ταξινομείται σε επιμέρους καθήκοντα
- Κατανέμεται στα κατάλληλα στελέχη, στα οποία αναθέτονται οι σχετικές ευθύνες και διατίθενται οι κατάλληλοι πόροι.

**Η οργάνωση εκφράζεται με:**

- Κατάλληλο οργανόγραμμα
- Καταμερισμό εργασιών
- Εκχώρηση εξουσίας σε χαμηλότερα κλιμάκια διοίκησης
- Τμηματοποίηση των λειτουργιών

## Case study/ Οργάνωση σε λογιστικό γραφείο/ Παράδειγμα:

Σε συνέχεια του προηγούμενου παραδείγματος, ο ιδιοκτήτης του λογιστικού γραφείου αποφασίζει να προβεί στις εξής ενέργειες:

- Από τα 6 άτομα προσωπικό που διαθέτει, αφήνει στο κεντρικό του κατάστημα, το οποίο ασχολείται πλέον μόνο με τήρηση βιβλίων επιχειρήσεων, τα 4 άτομα, που ήταν ήδη επιφορτισμένο με αυτό το τομέα και κατευθύνει τους άλλους 2 υπαλλήλους στο υποκατάστημα «ΚΕΦ Ιδιωτών».
- Σε κάθε γραφείο ορίζει ένα προϊστάμενο, ο οποίος θα είναι και υπεύθυνος για την ομαλή λειτουργία του, με γνώμονα την εμπειρία και τις ικανότητες που διαθέτει.
- Ο ίδιος ο ιδιοκτήτης, αποφασίζει να βρίσκεται τόσο στο ένα, όσο και στο άλλο γραφείο, ανάλογα με τις απαιτήσεις της δουλειάς, δίνοντας εξίσου την ίδια βάση.
- Τέλος, εξοπλίζει το «ΚΕΦ Ιδιωτών», με σύγχρονο εξοπλισμό και συνεργάζεται και με έναν ασφαλιστή, ο οποίος συστεγάζεται στον ίδιο χώρο, κάνοντας μια δίκαιη συμφωνία, η οποία θα ευνοεί και τις δύο πλευρές.

Επόμενη βασική μεταβλητή του management είναι η διεύθυνση.

**Γ) Διεύθυνση: Αφορά τη σωστή διοίκηση του ανθρώπινου παράγοντα.** Περιλαμβάνει την άρτια καθοδήγηση, ενθάρρυνση και ενεργοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού της επιχείρησης, με σκοπό την καλύτερη δυνατή επίτευξη των στόχων μακροχρόνια και βραχυχρόνια. Ευθύνη λοιπόν της διεύθυνσης είναι να ενεργοποιεί όλες τις δυνατότητες των ανθρώπινων πόρων προς όφελος της οντότητας, αλλά και των ιδίων των στελεχών. Είναι σαφές ότι η λειτουργία αυτή ξεπερνάει τα όρια της απλής έκδοσης οδηγιών από τα ανώτερα προς τα κατώτερα στελέχη.

## Case study/ Διεύθυνση σε λογιστικό γραφείο/Παράδειγμα:

Ο ιδιοκτήτης του γραφείου που μελετάμε, αποφασίζει να οργανώνει ένα εβδομαδιαίο meeting με τα στελέχη του και στις δύο εγκαταστάσεις του ξεχωριστά, θέτοντας σαφείς στόχους, χρονοδιαγράμματα και προτεραιότητες. Παράλληλα αναπτύσσει ένα καινοτόμο σύστημα ανταμοιβών με βάση την απόδοση και την παραγωγικότητα. Ακολουθώντας το δημοκρατικό υπόδειγμα του ηγέτη και έχοντας τόσο τις ικανότητες, όσο και τις κατάλληλες γνώσεις, εμπνέει τους συνεργάτες του, δημιουργώντας παράλληλα και ένα άριστο περιβάλλον εργασίας. Τέλος φροντίζει να εκπαιδεύει τους συνεργάτες του, ανά βδομάδα, αναλύοντας τους τις αλλαγές στις νομοθετικές διατάξεις και παρέχοντας τους και όποτε αυτό απαιτείται εκπαίδευση μέσω σεμιναρίων.

Τελευταία και πολύ βασική μεταβλητή της διοίκησης είναι ο έλεγχος, ο οποίος σαν λειτουργία είναι άρρηκτα δεμένη με τη λειτουργία του προγραμματισμού.

**Δ) Έλεγχος: Είναι η συστηματική παρακολούθηση των ενεργειών των μελών της επιχείρησης, για την εξακρίβωση και τη διόρθωση τυχόν αποκλίσεων από τους στόχους που έχουν τεθεί.**

## Case study/ Έλεγχος σε λογιστικό γραφείο/Παράδειγμα:

Ο ιδιοκτήτης του γραφείου σε κάθε εβδομαδιαίο meeting με τα στελέχη του, με βάση το οργανόγραμμα, τη στοχοθεσία και το πλάνο αρμοδιοτήτων και εργασιών προς υλοποίηση που έχει τεθεί, δέχεται reports από τα στελέχη και με αυτό τον τρόπο αξιολογεί την πρόοδο των εργασιών, την αποδοτικότητα των συνεργατών, με τελικό κριτήριο την εύρυθμη λειτουργία της επιχείρησης, την οικονομική επάρκεια και την ικανοποίηση του πελατολογίου του.

Κλείνοντας το σημερινό άρθρο θα παραθέσω κάποιες κουβέντες σπουδαίων ανθρώπων, που πάντα εμπνέουν όλους όσους θέλουν να ασκήσουν διοίκηση και σωστή ηγεσία.

**«Το να ξέρεις τους άλλους είναι σοφία, το να ξέρεις τον εαυτό σου είναι φώτιση».**

**«Δεν είναι δύσκολο να αποφασίζεις, όταν γνωρίζεις ποιες είναι οι αξίες σου».**

**«Ο άνθρωπος που γνωρίζει το πώς των πραγμάτων θα έχει μια δουλειά. Ο άνθρωπος που γνωρίζει το γιατί θα έχει πάντα αφεντικό τον εαυτό του».**

**«Τίποτα δεν εξαρτάται από την τύχη, αλλά από την ορθή κρίση και την προνοητικότητα».**

## ΠΡΟΣΑΥΞΗΣΕΙΣ ΠΡΟΫΠΗΡΕΣΙΑΣ ΑΜΕΙΒΟΜΕΝΩΝ ΒΑΣΕΙ ΤΟΥ ΚΑΤΩΤΑΤΟΥ ΜΙΣΘΟΥ Ή ΗΜΕΡΟΜΙΣΘΙΟΥ!



ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΟΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ

ΛΟΓΙΣΤΗΣ Α' ΤΑΞΗΣ  
ΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ WORLD TAXIS  
ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΠΑ.Ε.Λ.Ο.  
ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΚΑΙ ΜΕΛΟΣ Σ.Ε.Λ.Π.Ε

Ένα ερώτημα που γίνεται πολύ συχνά σε εμάς τους λογιστές, τόσο από τους εργοδότες, όσο και τους εργαζόμενους, ως προς τα εργατικά ζητήματα είναι: **«Όταν κάποιος αμείβεται βάσει του κατώτατου μισθού ή ημερομισθίου, δικαιούται προσαύξηση λόγω προϋπηρεσίας;»**

Θα προσπαθήσουμε να απαντήσουμε σε αυτό το ερώτημα, απλά και κατανοητά, παραθέτοντας και τις αντίστοιχες διατάξεις.

Αρχικά πρέπει να ξεκαθαρίσουμε πως με βάση την **Π.Υ.Σ 6/2012(άρθρο 4)**, αναστέλλεται η ισχύς διατάξεων νόμων, κανονιστικών πράξεων, Συλλογικών συμβάσεων ή διαιτητικών αποφάσεων, οι οποίες προβλέπουν αυξήσεις μισθών ή ημερομισθίων, περιλαμβανομένων και εκείνων περί υπηρεσιακών ωριμάνσεων, με μόνη προϋπόθεση την πάροδο συγκεκριμένου χρόνου εργασίας, όπως ενδεικτικά το επίδομα πολυετίας, το επίδομα χρόνου εργασίας, το επίδομα τριετίας και το επίδομα πενταετίας.

**Από 14/02/2012 και εφεξής, συνεχίζει να είναι σε ισχύ η διάταξη περί αναστολής των μισθολογικών ωριμάνσεων( προϋπηρεσίας, τριετιών), μέχρι το ποσοστό της ανεργίας να διαμορφωθεί σε ποσοστό κατώτερο του 10%.** Εδώ λαμβάνεται υπόψη ο μέσος όρος του εθνικού ποσοστού ανεργίας των τελευταίων τεσσάρων τριμήνων, όπως αυτός αποτυπώνεται στην έρευνα εργατικού δυναμικού της ΕΛΣΤΑΤ.

**Τι σημαίνουν όμως όλα τα παραπάνω πρακτικά;**

• Για την περίπτωση των εργαζομένων που αμείβονται με τον κατώτατο μισθό των 650 ευρώ, οι προσαυξήσεις προϋπηρεσίας καταβάλλονται όταν ο μισθωτός έχει προϋπηρεσία σε οποιονδήποτε εργοδότη και με οποιαδήποτε ειδικότητα, μετά τη συμπλήρωση του 19ου έτους της ηλικίας του και ισχύουν για την συμπληρωμένη προϋπηρεσία, έως και την 14/02/2012.

• Σχετικά με τους εργατοτεχνίτες που αμείβονται με βάση το κατώτατο ημερομίσθιο των 29,04 ευρώ, οι προσαυξήσεις προϋπηρεσίας, καταβάλλονται όταν ο εργατοτεχνίτης έχει προϋπηρεσία σε οποιονδήποτε εργοδότη και με οποιαδήποτε ειδικότητα, μετά τη συμπλήρωση του 18ου έτους της ηλικίας του και ισχύουν για την συμπληρωμένη προϋπηρεσία μέχρι την 14/02/2012.

Στο σημείο αυτό να υπενθυμίσουμε πως για τους υπαλλήλους που αμείβονται με τον κατώτατο μισθό, ο μισθός προσαυξάνεται 10% για κάθε τριετία προϋπηρεσίας και έως το ανώτερο 3 τριετίες και συνολικά 30% για προϋπηρεσία 9 ετών και άνω.

Τέλος ως προς τους εργατοτεχνίτες που αμείβονται με το κατώτατο ημερομίσθιο, το ημερομίσθιο προσαυξάνεται με ποσοστό 5% για κάθε τριετία προϋπηρεσίας και έως 6 το ανώτερο τριετίες και συνολικά 30% για προϋπηρεσία 18 ετών και άνω.



Είναι σαφές και ευρέως αποδεκτό από όλους, πως αποτελεί εθνικό στόχο να μειωθεί το ποσοστό ανεργίας σε επίπεδα κατώτερα του 10%, όχι μόνο για να αρθούν οι προαναφερθέντες περιορισμοί, αλλά και να αναταχθεί συνολικά η ελληνική οικονομία, μέσω της τόνωσης της απασχόλησης.

Σε κάθε περίπτωση, ο περιορισμός της ανεργίας, σε συνδυασμό με την τόνωση των κατώτατων αμοιβών, άμεσα ή έμμεσα, θα φέρουν την πολυπόθητη «άνοιξη» στην τόσο ταλαιπωρημένη οικονομία μας!



ΧΡΥΣΟΥΛΑ ΑΝΝΑ

ΛΟΓΙΣΤΡΙΑ Α' ΤΑΞΗΣ  
ΛΟΓΙΣΤΙΚΟΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΟ ΓΡΑΦΕΙΟ EN-TAXIS

## «Συστηθείτε» (KYC- Know Your Customer)

**Υποχρεωτικό «Συστηθείτε» με ένα κλικ ζητούν οι Ελληνικές Τράπεζες.**

Για εξακρίβωση και διασταύρωση στοιχείων οι τράπεζες πλέον μέσω της ψηφιακής διασύνδεσης των υπηρεσιών του Δημοσίου που έγινε με νόμο, γνωρίζουν πλήρως και ενημερώνονται μέσω διαβίβασης για όλα τα απαραίτητα προσωπικά και οικονομικά στοιχεία του κάθε καταθέτη.

Ως ημερομηνία έναρξης της παραγωγικής λειτουργίας της ηλεκτρονικής υπηρεσίας **eGov-KYC** ορίζεται η 12η.4.2021, και είναι ενσωματωμένη στο e-banking της κάθε τράπεζας με ένα απλό υποχρεωτικό κλικ και δεν ζητούνται πλέον χαρτιά και έγγραφα. Τα απαιτούμενα στοιχεία των φορολογουμένων, με αυστηρά μέτρα ασφάλειας του πληροφοριακού συστήματος, με τίτλο **«Συστηθείτε»** και στην αγγλική γλώσσα «Know Your Customer» («eGov-KYC») θα γνωρίζουν οι τράπεζες, θα αντλούν και θα διαβιβάζονται οι εξής πληροφορίες:

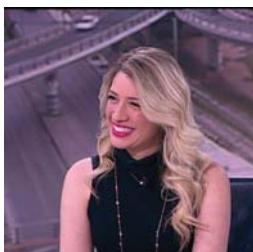


- α) Στοιχεία ταυτότητας
- β) Στοιχεία επικοινωνίας
- γ) Στοιχεία εισοδήματος (εκκαθαριστικό)
- δ) Στοιχεία επαγγελματικής δραστηριότητας απασχολούμενου στο Δημόσιο
- ε) Στοιχεία επαγγελματικής δραστηριότητας απασχολούμενου με εξαρτημένη σχέση εργασίας ιδιωτικού δικαίου
- στ) Στοιχεία επαγγελματικής δραστηριότητας επιτηδευματία

**Τip:** Εάν υπάρχουν λάθη στα στοιχεία, τότε δίνεται η δυνατότητα online ενημέρωσης μέσω ειδικών συνδέσμων.

## ΠΡΟΠΤΩΧΕΥΤΙΚΗ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ

-Υπό το φως των νέων ρυθμίσεων του ν. 4738/2020-



ΣΟΤΖΑΝΑ ΚΛΗΜΕΝΤΙΑΔΗ

ΔΙΚΗΓΟΡΟΣ  
ΝΟΜΙΚΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ  
ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟΥ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ



> Ο υπολογισμός του ποσοστού πλειοψηφίας για τη συναίνεση των πιστωτών υπολογίζεται με βάση την **Κατάσταση Πιστωτών**, η οποία πρέπει:

- να **επισυνάπτεται** στη συμφωνία,
  - να συμπεριλαμβάνει **όλους τους πιστωτές**, ανεξαρτήτως προνομίων, που είχαν απαιτήσεις έστω και μη ληξιπρόθεσμες κατά του οφειλέτη,
  - να έχει ημερομηνία **όχι προγενέστερη των 3 ημερολογιακών μηνών** από την ημερομηνία υποβολής της συμφωνίας στο δικαστήριο.
- > δεν λαμβάνονται υπόψη οι πάσης φύσης απαιτήσεις υπό αίρεση.

**2. Συμφωνία Εξυγίανσης με αποκλειστική πρωτοβουλία πιστωτών που συγκεντρώνουν την ως άνω απαραίτητη πλειοψηφία και χωρίς τη σύμπραξη του οφειλέτη, μόνο στις ακόλουθες περιπτώσεις:**

- εφόσον ο οφειλέτης βρίσκεται, κατά τον χρόνο σύναψης της συμφωνίας, σε παύση πληρωμών ή,
- αν πρόκειται για κεφαλαιουχική εταιρία, εφόσον το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων του οφειλέτη είναι κατώτερο του 1/10 του κεφαλαίου της εταιρείας, ή
- εφόσον ο οφειλέτης δεν έχει υποβάλει προς καταχώρηση οικονομικές καταστάσεις 2 τουλάχιστον διαδοχικών χρήσεων, ή,
- αν πρόκειται για εταιρεία περιορισμένης ευθύνης, εφόσον συντρέχουν οι προϋποθέσεις λύσης της.

**Σκοπός= η δικαστική επικύρωση ρύθμισης των χρεών με την πλειοψηφία των πιστωτών.**

### ΣΥΝΑΙΝΕΣΗ ΟΦΕΙΛΕΤΗ ΚΑΙ ΣΥΜΠΡΑΞΗ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ ΜΕΤΟΧΩΝ Η ΕΤΑΙΡΩΝ

- Αν ο οφειλέτης είναι **νομικό πρόσωπο**, η συναίνεσή του στη συμφωνία εξυγίανσης παρέχεται αποκλειστικά **με απόφαση της Διοίκησης και όχι με απόφαση των Εταίρων (ΓΣ)**, ακόμα και σε περίπτωση που σύμφωνα με το νόμο απαιτείται απόφαση εταίρων (π.χ αύξηση κεφαλαίου,, μεταβίβαση ακινήτου της εταιρίας).
- Αν απαιτείται κατ' εξαίρεση σύμπραξη ή συναίνεση των Εταίρων, **το δικαστήριο έχει την ευχέρεια να διορίσει ειδικό εντολοδόχο**, με την εξουσία να συγκαλέσει γενική συνέλευση και να ασκήσει το δικαίωμα παράστασης και ψήφου εκείνων των μετόχων ή εταίρων του οφειλέτη που δεν συμπράττουν.
- Οι μη συμπράττοντες μέτοχοι ή εταίροι διατηρούν δικαίωμα αποζημίωσης έναντι της εταιρίας και των πιστωτών, σε περίπτωση που στο πλαίσιο διαγνωστικής δίκης αποδειχθεί ότι μετά την εκκαθάριση θα απέμενε υπολειμματική αξιότητά τους.

### ΣΥΝΑΙΝΕΣΗ ΔΗΜΟΣΙΟΥ ΚΑΙ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΦΟΡΕΩΝ

- Το Δημόσιο, Νομικά Πρόσωπα Δημοσίου Δικαίου, Δημόσιες Επιχειρήσεις και Φορείς Κοινωνικής Ασφάλισης, **συναινούν** στη σύναψη συμφωνίας εξυγίανσης με **μόνη την υπογραφή της συμφωνίας**.
- Θεωρείται ότι συναινούν **ακόμα κι αν δεν υπογράψουν τη συμφωνία**, σε περίπτωση που πληρούνται οι ακόλουθες προϋποθέσεις:
  - α) όταν η βεβαιωμένη βασική οφειλή προς αυτά κατά τον χρόνο υπογραφής της συμφωνίας εξυγίανσης δεν υπερβαίνει το ποσό των 15.000.000 ευρώ,
  - β) όταν βεβαιώνεται από έκθεση εμπειρογνώμονα ότι δεν θα περιέλθουν σε χειρότερη θέση ως προς τις απαιτήσεις τους κατά τον χρόνο υπογραφής της συμφωνίας, από τη θέση στην οποία θα περιέρχονταν σε περίπτωση πτώχευσης, και
  - γ) όταν σύμφωνα με έκθεση εμπειρογνώμονα, οι βεβαιωμένες απαιτήσεις τους είναι ποσό μικρότερο από το σύνολο των απαιτήσεων των ιδιωτών πιστωτών.

### Α. ΓΕΝΙΚΑ:

**ΕΝΑΡΞΗ ΙΣΧΥΟΣ: 1 ΙΟΥΝΙΟΥ 2021**

Η διαδικασία εξυγίανσης αποτελεί συλλογική **προπτωχευτική διαδικασία**, που αποσκοπεί στη διατήρηση, αξιοποίηση, αναδιάρθρωση και ανόρθωση της επιχείρησης υπό την προϋπόθεση ότι πληρούται η αρχή της μη χειροτέρευσης της θέσης των πιστωτών.

• **Αρχή μη χειροτέρευσης** = κάποιος μη συναίνων πιστωτής να μην βρεθεί, σε χειρότερη θέση από τη θέση στην οποία θα βρισκόταν σε περίπτωση πτώχευσης του οφειλέτη.

### Β. ΠΕΔΙΟ ΕΦΑΡΜΟΓΗΣ:

#### ΔΙΚΑΙΟΥΧΟΙ:

**Φυσικά ή νομικά πρόσωπα – οφειλέτες που ασκούν επιχειρηματική δραστηριότητα**

- Με έδρα στην Ελλάδα
- Που βρίσκονται σε παρούσα ή επαπειλούμενη **αδυναμία εκπλήρωσης ληξιπρόθεσμων χρηματικών υποχρεώσεων στο σύνολό τους**, ή απλώς υπάρχει πιθανότητα αφερεγγυότητάς τους.

### Γ. ΑΡΜΟΔΙΟ ΔΙΚΑΣΤΗΡΙΟ:

Το Πολυμελές Πρωτοδικείο, στην περιφέρεια κέντρου των κυρίων συμφερόντων  
> δικάζει με τη διαδικασία της εκούσιας δικαιοδοσίας  
> οι αποφάσεις δεν υπόκεινται σε τακτικά ή έκτακτα ένδικα μέσα, εκτός αν ορίζεται αλλιώς

### Δ. ΠΡΟΫΠΟΘΕΣΕΙΣ:



### ΣΥΝΑΙΝΕΣΗ ΠΙΣΤΩΤΩΝ:

**1. Συμφωνία Εξυγίανσης με πρωτοβουλία οφειλέτη:**

- **Αναγκαία η παροχή συναίνεσης των θιγόμενων πιστωτών, οι οποίοι εκπροσωπούν:**
  - περισσότερο από το πενήντα τοις εκατό (50%) των απαιτήσεων που έχουν ειδικό προνόμιο (υποθήκη, προσημείωση υποθήκης, ενέχυρο κ.α.) και
  - περισσότερο από το πενήντα τοις εκατό (50%) των λοιπών απαιτήσεων, σε κάθε περίπτωση όσων θίγονται από τη συμφωνία εξυγίανσης.
- > Θεωρείται ότι δεν θίγεται η απαίτηση ενός πιστωτή όταν, κατά τη συμφωνία εξυγίανσης, δεν επηρεάζεται η νομική κατάσταση που είχε πριν από την επικύρωση της συμφωνίας εξυγίανσης.

## Ε. ΣΥΜΦΩΝΙΑ ΕΞΥΓΙΑΝΣΗΣ:



## ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ:

Η συμφωνία εξυγίανσης μπορεί να έχει ως αντικείμενο **οποιαδήποτε ρύθμιση αφορά στην οικονομική κατάσταση (ενεργητικό ή παθητικό) του οφειλέτη**. Ο νόμος προβλέπει ειδικότερα τις κάτωθι ρυθμίσεις:

- Απερίοριστη μεταβολή των όρων των υποχρεώσεων του οφειλέτη προς το σύνολο των πιστωτών, συμπεριλαμβανομένων και τρεχουσών ή συναφθεισών ρυθμίσεων με φορείς του Δημοσίου ή Φορέων Κοινωνικής Ασφάλισης (π.χ. μεταβολή χρόνου εκπλήρωσης, μεταβολή επιτοκίου κ.α.).
- Κεφαλαιοποίηση υποχρεώσεων του οφειλέτη με έκδοση μετοχών κάθε είδους ή κατά περίπτωση εταιρικών μεριδίων.
- Ρύθμιση των σχέσεων των πιστωτών μεταξύ τους μετά την επικύρωση της συμφωνίας (ενδεικτικά δυνατότητα αποποληρωμής μιας κατηγορίας πιστωτών μόνο εφόσον ικανοποιηθεί πλήρως μια άλλη κατηγορία, ρύθμιση θεμάτων διοίκησης της επιχείρησης του οφειλέτη μετά την κεφαλαιοποίηση απαιτήσεων των πιστωτών).
- Μείωση απαιτήσεων έναντι του οφειλέτη.
- Εκποίηση περιουσιακών στοιχείων ή μέρους τους, καταβολή επιπλέον ποσών σε περίπτωση καλύτερης οικονομικής θέσης του οφειλέτη
- Ανάθεση διαχείρισης της επιχείρησης του οφειλέτη σε τρίτο με βάση οποιαδήποτε έννομη σχέση περιλαμβανομένης ενδεικτικά της εκμίσθωσης ή της σύμβασης διαχείρισης.
- Μεταβίβαση επιχείρησης (ή μέρους της) σε τρίτο.
- Αναστολή ατομικών και συλλογικών διώξεων των πιστωτών.
- Λήψη ενδιάμεσης ή νέας χρηματοδότησης.
- Διορισμός προσώπου που θα επιβλέπει την εκτέλεση των όρων της συμφωνίας.
- Καταβολή συμπληρωματικών ποσών προς εξόφληση απαιτήσεων σε περίπτωση βελτίωσης της οικονομικής θέσης του οφειλέτη.

## ΣΤ. ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΔΙΚΑΣΤΙΚΗΣ ΕΠΙΚΥΡΩΣΗΣ:

## ΑΙΤΗΣΗ ΚΑΙ ΑΠΑΡΑΙΤΗΤΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ:

Η συμφωνία εξυγίανσης συνάπτεται με ιδιωτικό έγγραφο [εκτός αν οι υποχρεώσεις που αναλαμβάνονται απαιτούν σύνταξη δημοσίου εγγράφου (π.χ. τροποποίηση καταστ. ΕΠΕ)] και συνοδεύεται από Επιχειρηματικό Σχέδιο, ενώ σε καμία περίπτωση **δεν ισχύει αν δεν επικυρωθεί από το δικαστήριο** [εκτός αν κατά τη βούληση των συμβαλλομένων το σύνολο ή μέρος των όρων της ισχύουν μεταξύ τους και χωρίς την επικύρωση κατά τις διατάξεις του κοινού δικαίου], σύμφωνα με τα παρακάτω:

- Κατάθεση αίτησης επικύρωσης στο Πολυμελές Πρωτοδικείο της περιφέρειας του οποίου ο οφειλέτης έχει το κέντρο των κύριων συμφερόντων του, είτε από τους πιστωτές (όταν δεν υπάρχει σύμπραξη οφειλέτη), είτε από τον οφειλέτη.
- **Απαραίτητα τυπικά στοιχεία:**
  - Ταυτότητα οφειλέτη, οικονομικά στοιχεία (ενεργητικού-παθητικού), περιγραφή των μερών και των απαιτήσεων που επηρεάζονται, κατηγορίες πιστωτών, περιγραφή των όρων της προτεινόμενης ρύθμισης.

## • Συνοδευτικά έγγραφα:

- Συμφωνία, χρηματοοικονομικές καταστάσεις, κατάσταση πιστωτών, βεβαιώσεις χρεών προς το Δημόσιο ή και άλλα έγγραφα κατά περίπτωση
- Έκθεση εμπειρογνώμονα, η οποία περιέχει οικονομική ανάλυση της συνδρομής των όρων της συμφωνίας, καθώς και βεβαίωση για την εγκυρότητα των στοιχείων της κατάστασης πιστωτών [ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΑ αναλύει στον Δικαστή οικονομικές προϋποθέσεις βιωσιμότητας του οφειλέτη].
- **Ειδικά στην περίπτωση που η συμφωνία συνάπτεται χωρίς τη σύμπραξη οφειλέτη, συνυποβάλλεται και αίτηση πτώχευσης, η οποία αν δεν υποβληθεί συνεπάγεται το απαράδεκτο της αίτησης επικύρωσης, σε περίπτωση που ο οφειλέτης βρίσκεται ήδη σε παύση πληρωμών.**

## ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ:

- Η αίτηση επικύρωσης συζητείται **εντός δημόσιου** από της υποβολή της.

Στη σχετική συζήτηση **κλητεύεται υποχρεωτικά τουλάχιστον 20 μέρες πριν ο οφειλέτης**, στην περίπτωση που η συμφωνία συνήφθη με αποκλειστική πρωτοβουλία των πιστωτών, άλλως η συζήτηση είναι απαράδεκτη. Η αίτηση δημοσιοποιείται **εντός 5 ημερών** στο Ηλεκτρονικό Μητρώο Φερεγγυότητας. Αν είναι γνωστή η ηλ. Διεύθυνση των θυγόμενων μερών, ο αιτών **οφείλει να ειδοποιήσει εντός 20 ημερών** από τη δημοσιοποίηση και όχι αργότερα από 2 ημέρες πριν τη συζήτηση της αίτησης.

Επιπλέον, δύναται να παρέμβει προφορικά οποιοσδήποτε έχει έννομο συμφέρον και ιδίως εκπρόσωπος των εργαζομένων, ενώ ο Δικαστής δύναται να κλητεύσει οποιοδήποτε πρόσωπο, εφόσον το κρίνει απαραίτητο.

Εφόσον υπάρχουν απαιτήσεις προς το Δημόσιο και άλλους δημόσιους φορείς, διατάσσεται υποχρεωτικά η κλήτευσή τους.

## ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΚΑΤΑΘΕΣΗΣ ΑΙΤΗΣΗΣ:

**Από την κατάθεση της αίτησης μέχρι την έκδοση απόφασης και για διάστημα που δεν μπορεί να υπερβαίνει τους 4 μήνες, ισχύουν για τον οφειλέτη (με δυνατότητα επέκτασης και για τον εγγυητή ή συνοφειλέτες) τα εξής:**

- Αυτόματη αναστολή ατομικών και συλλογικών μέτρων αναγκαστικής εκτέλεσης απαιτήσεων που έχουν γεννηθεί μέχρι την έκδοση απόφασης.
- Συνεπώς επιτρέπεται κατάθεση-εκδίκαση αγωγών ή απλή επίδοση διαταγής πληρωμής
- Αναστολή δυνατότητας λήψης **ασφαλιστικών μέτρων** (κατάσχεση, προσημείωση, αφαίρεσης ή μετακίνησης κινητών πραγμάτων της επιχείρησης).
- **Απαγόρευση διάθεσης ακινήτων και εξοπλισμού της επιχείρησης** του οφειλέτη
- **Αναστολή προθεσμιών και παραγραφής των απαιτήσεων των πιστωτών**, καθώς και των δικαιωμάτων των εγγυητών και συνοφειλετών.
- Ενδεχομένως και απαγόρευση (με δικαστική απόφαση) καταγγελίας συμβάσεων
- **Απαγόρευση συμψηφισμού** απαιτήσεων που γεννήθηκαν πριν την κατάθεση της αίτησης.

**Αυτόματη αναστολή μόνον μία (1) φορά ανά οφειλέτη (αν παραίτηση από δικόγραφο ΌΧΙ πάλι)**

## ΕΠΙΚΥΡΩΣΗ ΣΥΜΦΩΝΙΑΣ:

- Το δικαστήριο επικυρώνει τη συμφωνία εφόσον έχει υπογραφεί από τον οφειλέτη και τις απαιτούμενες πλειοψηφίες των πιστωτών ή μόνο από τους πιστωτές (σε περίπτωση που δεν υπάρχει σύμπραξη οφειλέτη).

- **Αν δεν υπάρχουν οι απαραίτητες πλειοψηφίες**, η συμφωνία επικυρώνεται όταν:

- Έχει εγκριθεί από πιστωτές που εκπροσωπούν περισσότερο από το **60%** του συνόλου των απαιτήσεων κατά του οφειλέτη και περισσότερο από το **50%** των απαιτήσεων με ειδικό πρόνομο.

- Οι θυγόμενοι πιστωτές που δεν έχουν συναινέσει, έχουν ευνοικότερη μεταχείριση σε σχέση με άλλους πιστωτές που δεν έχουν προτεραιότητα.

- Καμία κατηγορία θυγόμενων μερών δεν μπορεί να λάβει αξία μεγαλύτερη της συνολικής απαίτησής της προς τον οφειλέτη.

- Ειδικά για τις πολύ μικρές επιχειρήσεις, η συμφωνία πρέπει να έχει προταθεί από τον οφειλέτη ή να εξασφαλίζεται η συναίνεσή του.

### • Επιπλέον απαιτείται σε κάθε περίπτωση:

- Πιθανολόγηση της βιωσιμότητας της επένδυσης και της μη χειροτέρευσης της θέσης των πιστωτών από τη συμφωνία,
- Η μη ύπαρξη δόλου ή μη παραβίαση αναγκαστικού δικαίου, ιδίως του δικαίου του ανταγωνισμού.
- Ισότιμη μεταχείριση όλων των πιστωτών
- Συναινέση οφειλέτη ή έλλειψη παρέμβασης μέχρι τη συζήτηση της αίτησης επικύρωσης κατά της αποδοχής της (στις περιπτώσεις που η συμφωνία υπογράφεται αποκλειστικά από τους πιστωτές), ή παρέμβαση χωρίς απόδειξη της χειροτέρευσης της νομικής και οικονομικής του κατάστασης.

### • Το Δικαστήριο ΔΕΝ ΕΠΙΚΥΡΩΝΕΙ όταν:

- Δεν πληρούνται οι παραπάνω προϋποθέσεις
- Πιθανολογείται ότι με τη συμφωνία εξυγίανσης θα εξακολουθεί να υπάρχει ΠΑΥΣΗ ΠΛΗΡΩΜΩΝ, οπότε και κηρύσσει την πτώχευση, αν έχει ήδη κατατεθεί σχετική αίτηση. Προβλέπεται η δυνατότητα τριτοακοπής κατά επικύρωσης από μη διάδικο (30μέρες από δημοσίευση σε μητρώο)

### ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ ΕΠΙΚΥΡΩΣΗΣ ΑΙΤΗΣΗΣ:

- Δέσμευση του ΣΥΝΟΛΟΥ ΤΩΝ ΠΙΣΤΩΤΩΝ, ΑΚΟΜΗ ΚΑΙ ΕΚΕΙΝΩΝ ΤΩΝ ΟΠΟΙΩΝ ΟΙ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΔΕΝ ΕΧΟΥΝ ΣΥΜΠΕΡΙΛΗΦΘΕΙ ΣΤΗ ΣΥΜΦΩΝΙΑ, εφόσον έχουν γεννηθεί μέχρι την έκδοση της απόφασης.
- Περιορισμός των υποχρεώσεων των εγγυτών ή συνοφειλετών μέχρι το ποσό της απαίτησης που ρυθμίζεται, μόνο με συναίνεση πιστωτών.
- Ευθύνη οφειλέτη απέναντι σε εγγυτή ή συνοφειλέτη, σε περίπτωση που ικανοποιήσαν απαιτήσεις πιστωτών (δικαίωμα αναγωγής).

### • Επανάφορά της δυνατότητας έκδοσης επιταγών.

- Αναστολή ποινικής δίωξης για τα εγκλήματα έκδοσης ακάλυπτης επιταγής και καθυστέρησης καταβολής οφειλών προς ασφαλιστικά ταμεία παύει να ισχύει, εφόσον οι σχετικές πράξεις τελέστηκαν πριν από την υποβολή της αίτησης επικύρωσης.
- Ενημερότητα των ρυθμιζόμενων οφειλών προς το Δημόσιο και Φορείς Κοινωνικής Ασφάλισης.
- Άρση κατασχέσεων (εφόσον αυτό προβλέπεται στη συμφωνία)
- Η συμφωνία εξυγίανσης αποτελεί εκτελεστό τίτλο.

### ΑΛΛΕΣ ΔΥΝΑΤΟΤΗΤΕΣ

- Σε περίπτωση απόρριψης της αίτησης επικύρωσης, υπάρχει **δυνατότητα έφεσης** μόνο από τον αιτούντα.
- **Δυνατότητα τροποποίησης της επικυρωθείσας συμφωνίας** εξυγίανσης (αίτηση μεταρρύθμισης), εφόσον υπάρχει **μεταγενέστερη συμφωνία** ΟΛΩΝ των μερών και σχετική έκθεση επιμετρογνώμονα. Κατά τη διαδικασία αυτή επιτρέπεται μόνο παρέμβαση, ενώ κατά της απόφασης που απορρίπτει την αίτηση επιτρέπεται έφεση μόνο από τον αιτούντα και όχι τριτοακοπή.
- **Δυνατότητα ακύρωσης** της συμφωνίας εξυγίανσης, αν αποδειχθεί δόλος του οφειλέτη ή συμπαιγνία του με πιστωτή ή τρίτο και **ιδίως λόγω απόκρυψης του ενεργητικού ή διόγκωσης του παθητικού**. Με την απόφαση ακύρωσης οι πιστωτές αποδεσμεύονται από τη συμφωνία, ενώ ο οφειλέτης αποδεσμεύεται μόνο εφόσον δεν υπάρχει καλόπιστος τρίτος που απέκτησε περιουσιακό δικαίωμα δυνάμει της συμφωνίας.

## ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΓΕΦΥΡΑ ΑΛΛΑΓΕΣ

Στο προηγούμενο φύλο μας αναφερθήκαμε αναλυτικά στο ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΓΕΦΥΡΑ 2 παρουσιάζοντας και την εκδήλωση της ΠΑΕΛΟ με τον υπουργό Οικονομικών και τον ΕΓΙΧ και την ομάδα του ενώ παρουσιάσαμε αναλυτικά πλήρη ανάλυση των προϋποθέσεων ένταξης.

Θεωρούμε απαραίτητο να προσθέσουμε όμως τα παρακάτω:

Σύμφωνα με δηλώσεις του Υπουργού Οικονομικών κ Σταϊκούρα και σύμφωνα με ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ που εξέδωσε το Υπουργείο Οικονομικών.

«Μετά από εκτεταμένες διαβουλεύσεις της Ειδικής Γραμματείας Διαχείρισης Ιδιωτικού Χρέους με τα αρμόδια Ευρωπαϊκά όργανα, το Υπουργείο Οικονομικών πέτυχε την ενσωμάτωση μίας σειράς νέων εννοϊκών μέτρων στο Πρόγραμμα "ΓΕΦΥΡΑ 2". Μέτρα ιδιαίτερα ωφέλιμα για τις μικρομεσαίες επιχειρήσεις που έχουν πληγεί από την πανδημία του κορωνοϊού, καθώς πλέον παρέχεται η δυνατότητα διαγραφής οφειλής ("κούρεμα" τόκων και κεφαλαίου), μείωσης επιτοκίου, διατήρησης προσυμφωνηθείσας δόσης και επιμήκυνσης της περιόδου αποπληρωμής. Πρόκειται για μέτρα που ενεργοποιούνται πρώτη φορά στη χώρα μας, και είναι προς όφελος των μικρομεσαίων επιχειρήσεων και για τη διατήρηση της επιχειρηματικής τους δραστηριότητας, διασφαλίζοντας έτσι την ανάπτυξη της Ελληνικής οικονομίας».

Ειδικότερα, στο πλαίσιο του προγράμματος «ΓΕΦΥΡΑ 2», οι πιστωτές πρέπει να προβούν υποχρεωτικά στις ακόλουθες ενέργειες προς όφελος των μικρομεσαίων επιχειρήσεων:

### Α. Στην περίπτωση ρύθμισης μη εξυπηρετούμενου δανείου:

1. Να παρέχουν μείωση του επιτοκίου ρύθμισης, κατά τουλάχιστον 10%, συγκριτικά με το επιτόκιο που ίσχυε πριν την αναδιάρθρωση του δανείου, με διάρκεια 8 μηνών (δηλ. όσο διαρκεί η επιδότηση) και
2. να παρέχουν ένα ή περισσότερα από τα ακόλουθα:
  - α. μείωση του επιτοκίου ρύθμισης, για όλη τη διάρκεια της ρύθμισης αποπληρωμής, ή/και
  - β. διαγραφή ποσοστού τόκων υπερημερίας και εξωλογιστικών τόκων, ή/και
  - γ. διαγραφή ποσοστού κεφαλαίου (εφόσον πληρούνται συγκεκριμένα κριτήρια, όπως ότι το χρέος είναι μεγαλύτερο της εμπορικής αξίας της περιουσίας του οφειλέτη, συνοφειλετών και εγγυτών, δεν προκύπτει περισσότερο εσόδων από τα διαθέσιμα οικονομικά στοιχεία κλπ), ή/και
  - δ. επιμήκυνση της περιόδου αποπληρωμής, και
3. να μην αυξήσουν τη δόση του δανείου μετά τη λήξη της επιδότησης και μέχρι την οριστική αποπληρωμή του δανείου.

### Β. Στην περίπτωση εξυπηρετούμενων δανείων:

1. Να μην τροποποιήσουν τους όρους του δανείου (π.χ. κεφάλαιο, επιτόκιο, διάρκεια αποπληρωμής) σε σχέση με τους όρους που υπήρχαν πριν τη χορήγηση της Κρατικής επιδότησης,
  2. να μην αυξήσουν τη δόση του δανείου μετά τη λήξη της επιδότησης και μέχρι την οριστική αποπληρωμή του δανείου.
- Όλα τα ανωτέρω θα υποβληθούν τις επόμενες μέρες στο Ελληνικό Κοινοβούλιο προς ψήφιση.



Σημειώνεται ότι τα νέα μέτρα θα ισχύσουν και για τις 33.792 επιχειρήσεις που υπέβαλαν μέχρι χθες αίτηση στο πρόγραμμα «ΓΕΦΥΡΑ 2».

Υπενθυμίζεται ότι μέχρι τις 31 Μαΐου οι επιχειρήσεις μπορούν να υποβάλλουν αίτηση στο πρόγραμμα και να επωφεληθούν της επιδότησης του επιχειρηματικού τους δανείου για 8 μήνες καθώς και των ανωτέρω νέων διευκολύνσεων.

Δεδομένου αυτών των εξελίξεων, η πληρωμή της 1ης δόσης θα πραγματοποιηθεί στα τέλη Ιουνίου και θα αφορά αναδρομικά και το μήνα Μάιο.

Έτσι, οι επιχειρήσεις θα μπορέσουν να αξιοποιήσουν συνδυαστικά και το πρόγραμμα επιδότησης τόκων επιχειρηματικών δανείων.

ΒΑΣΙΛΗΣ ΠΑΝΑΓΙΩΤΟΠΟΥΛΟΣ  
ΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΛΑΜΠΡΟΣ ΜΠΕΛΕΣΗΣ  
ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ

ΧΟΡΗΓΟΙ



Πανελλήνια Ένωση Λογιστών Οικονομολόγων

www.paelo.gr